



Der Masterplan Metall – Neue Aspekte

Carl-Ernst Forchert, i-vector Innovationsmanagement GmbH



EUROPÄISCHE UNION

Europäischer Fonds für
Regionale Entwicklung

Der Masterplan Metall – Neue Aspekte

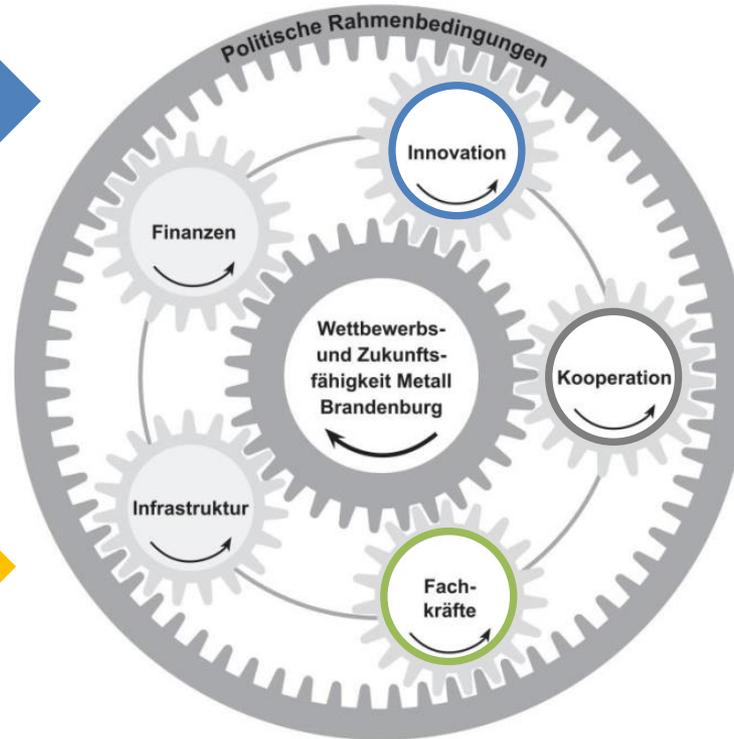
1. Aktuelle Treiberfaktoren
2. Vorgehensweise zur Erarbeitung – Partizipative Basis
3. Neue Aspekte
4. Verzahnung der Handlungsfelder
5. Weitere Schritte

Digitalisierung

- Prozesse
- Leistungen

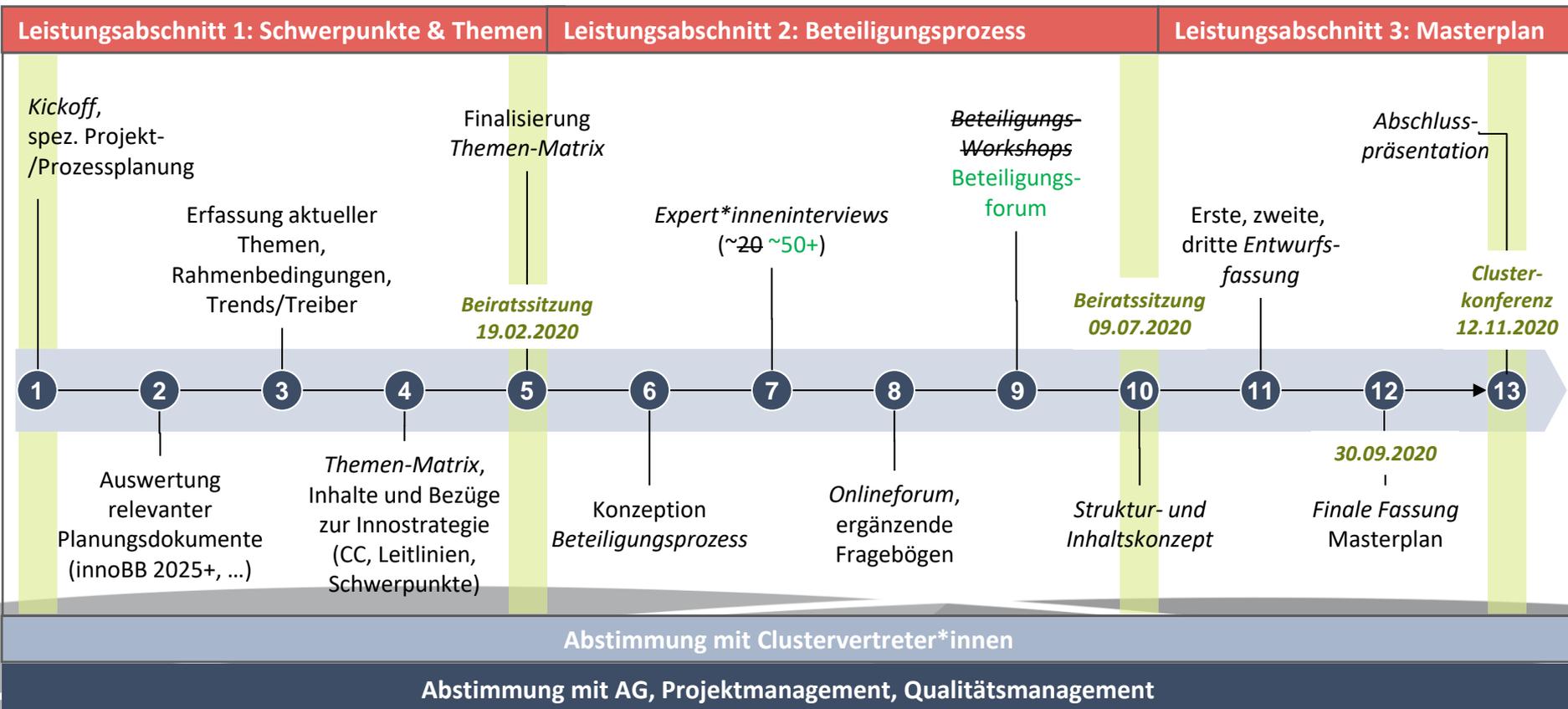
Transformation

- Märkte
- Wertschöpfung



Nachhaltigkeit

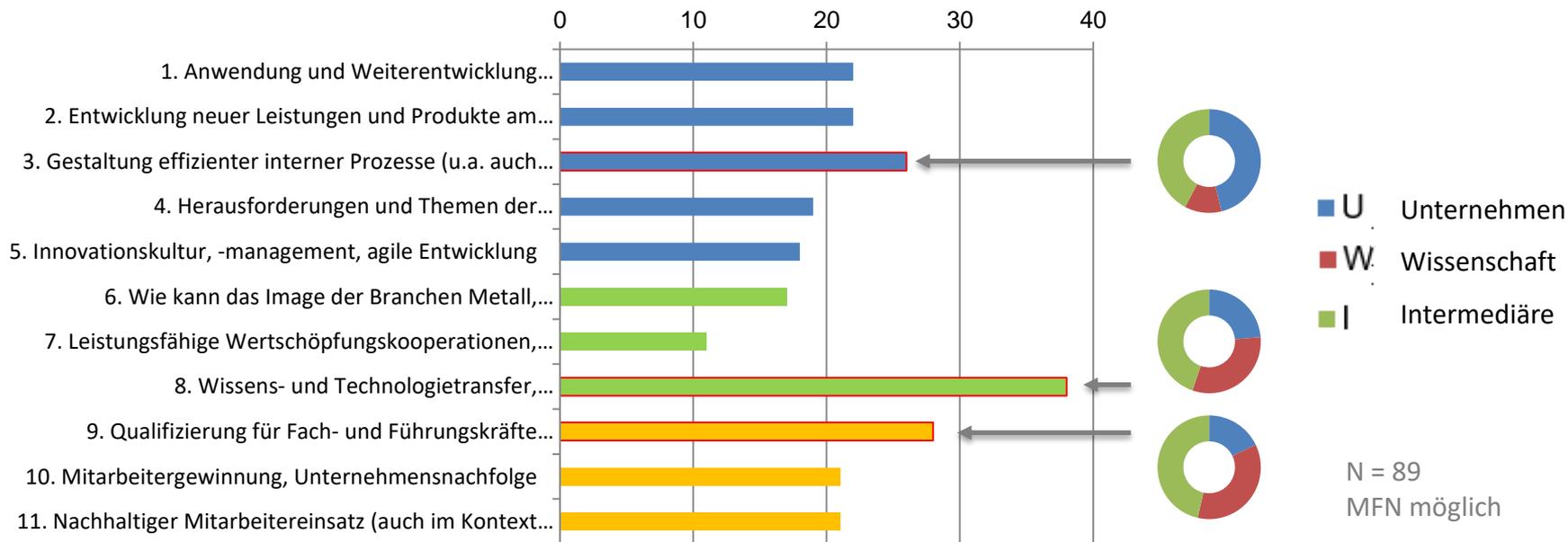
- Produkte
- Prozesse



Empirische Basis

- **Mehr als 50 Expert*innen-Interviews**
Unternehmen, Sozialpartner, IHK, HWK, Hochschulen, Transferzentren, Verwaltungen, Verbände, Netzwerke
- **Beteiligungsforum, 89 Datensätze**
- **Zentrale Quellen (Auswahl)**
 - Dokumente der Europäischen Kommission „Horizon Europe 2021-27“
 - Brandenburg 2019 – Koalitionsvertrag [10/2019]
 - Auto- und Zulieferindustrie in der Transformation [Otto Brenner Stiftung, 03/2020]
 - Wirtschaftliche Auswirkungen der Corona-Pandemie [Gesamtmetall, 04/2020]
 - Die Nationale Wasserstoffstrategie [BMWi, 06/2020], H₂-Industrie Potenzialstudie Brandenburg [Deutscher Wasserstoff- und Brennstoffzellen-Verband e.V. 07/2019]
 - Transferstrategie Brandenburg [MWFK, 12/2017]
 - ARBEIT 4.0 IN BRANDENBURG [WFBB, 06/2018]
 - Fachkräftestrategie des Landes [MASGF, 07/2017]
- **Strukturgebende „Themen-Matrix“**

Beteiligungsforum – Zuordnung zu thematischen Eckpunkten



Handlungsfeld Innovationswerkstatt

dargestellt sind die Ergänzungen gegenüber 2014

Innovationen schaffen

- **Prozessorientiertes, interdisziplinäres Denken**



Leistungen am Markt

- **Reparatur- und Recyclingfähigkeit**
- **nachhaltige Mobilität und Wasserstoffwirtschaft**
- **Markt- und Technologievorausschau „Foresight“**

Prozesse effizient & nachhaltig

- **Dekarbonisierung**
- **Kreislaufwirtschaft**
- **Durchgängige Prozessketten, auch in Beschaffung, Logistik, SupplyChain**
- **Digitalisierte Vertriebsprozesse**
- **Informations-Sicherheit**

Neue wissenschaftliche Grundlagen und Technologien weitergeführt: Material- und Fertigungstechnologien

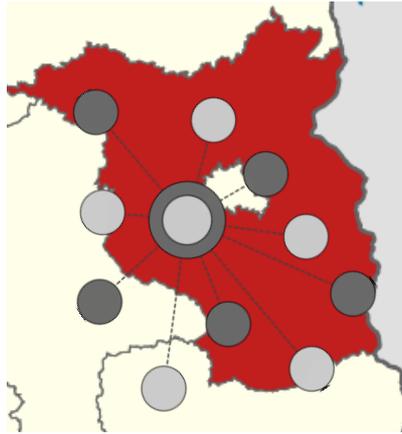
- **additive Fertigung**
- **digitale Technologien für die Bedarfe im Cluster**

Handlungsfeld Kooperationsnetzwerk

dargestellt sind die Ergänzungen gegenüber 2014

Vernetzte Wertschöpfung

- Leistungsfähige & robuste **Lieferketten**
- Brancheninterne und branchenübergreifende **Vernetzung mit Handwerksbetrieben**
- **Branchenübergreifende** Wertschöpfung (Cross Cluster)



Vernetzte Entwicklung, Technologietransfer

- Bedarfsgerechter **Wissens- und Technologietransfer**
- **Reallabore und Testfelder**

Brandenburg als attraktiver Standort für Arbeitnehmer und Arbeitgeber

- Unterstützung für **Unternehmensansiedlungen** und **Start-ups**

Handlungsfeld Fachkräftematrix

dargestellt sind die Ergänzungen gegenüber 2014

Mensch und Gesellschaft im Fokus

- **Fachkräftegewinnung**
- **Corporate Social Responsibility**
Kunden, Stakeholder, Mitarbeiter und Gesellschaft



Nachhaltiger Mitarbeiterinsatz

weitergeführt: nachhaltige Arbeitsbedingungen

weitergeführt: nachhaltige Arbeitsbedingungen

- **Fachkräfteentwicklung, Führung** in modernen Organisationen, Einbeziehung der Mitarbeiter

Qualifizierung für Fach- und Führungskräfte

weitergeführt: duale Ausbildung, Hochschulbildung, Weiterbildung, Unternehmensnachfolge

- **Berufs- und Studienorientierung** für technische Berufe

- Entwicklung **aktueller Lehrinhalte**
- **Managementfähigkeiten, Soft Skills**, Fremdsprachen, **kulturverbindendes** Verständnis
- Etablierung **moderner Lernformen**

Handlungsfelder und Eckpunkte



Innovationen schaffen

Leistungen am Markt

Prozesse effizient & nachhaltig

Neue wissenschaftliche Grundlagen
und Technologien

Vernetzte Wertschöpfung

Vernetzte Entwicklung, Technologietransfer

Brandenburg als attraktiver Standort



Mensch und Gesellschaft im Fokus

Nachhaltiger Mitarbeiterereinsatz

Qualifizierung für Fach- und Führungskräfte





7. Clusterkonferenz in Doberlug-Kirchhain, 28.11.2019

© WFBB, Fotograf: Marschalsky



Vielen Dank für Ihre Mitwirkung!

Der Masterplan Metall – Neue Aspekte, Carl-Ernst Forchert, i-vector GmbH



EUROPÄISCHE UNION

Europäischer Fonds für
Regionale Entwicklung

